



Università degli Studi
Mediterranea
di Reggio Calabria

Project Management

BUSINESS ANALYTICS AND DECISIONS THEORY
Prof. MASSIMILIANO FERRARA
(A cura della D.ssa Merenda Domenica Stefania)



Progetto

Definizione, ripresa dalla Norma UNI ISO 21500 e dal testo “Guida alla gestione dei progetti“, è la seguente:

- “Un progetto è costituito da un insieme di processi che comprendono attività coordinate e controllate, con date di inizio e di fine, realizzate allo scopo di conseguire gli obiettivi del progetto stesso, nel rispetto di vincoli interdipendenti di costi, tempi e qualità“.

Progetto: le “parole chiave”

 **Complessità**

 **Unicità**

 **Temporaneità**

 **Pianificazione, Esecuzione, Controllo**

 **Risorse**

 **Triplo vincolo: costi, tempi e qualità**

 **Elaborazione progressiva**

 **Rischio, stakeholder**

Parola chiave: pianificazione, esecuzione, controllo

Pianificazione

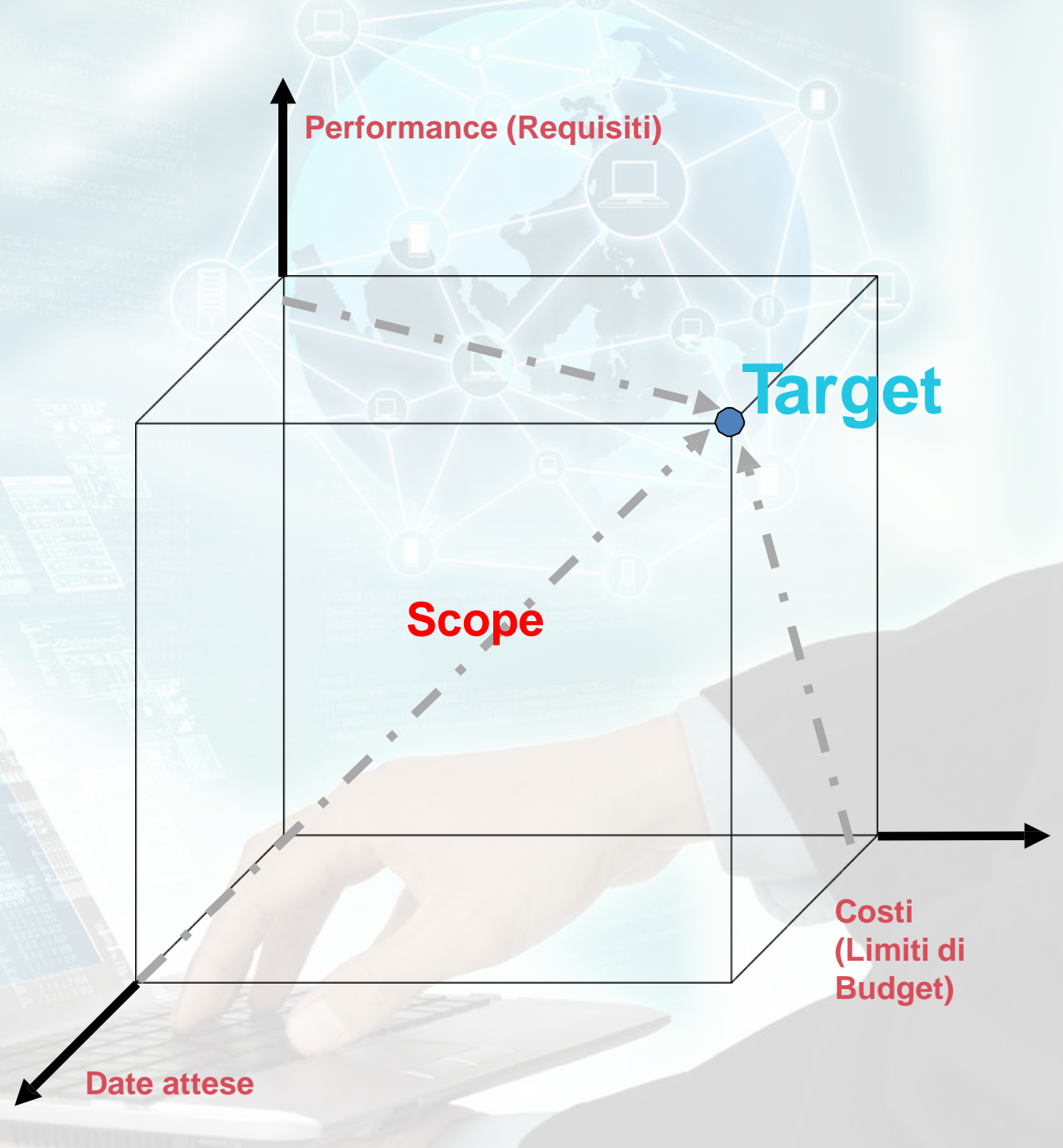
Esecuzione

Controllo



Parola chiave: triplo vincolo

Tempi, costi e qualità sono tre vincoli di progetto, fra loro interdipendenti e strettamente correlati.



Parola chiave: elaborazione progressiva

Un progetto viene generalmente elaborato in maniera progressiva, realizzando la pianificazione, l'esecuzione e il controllo del progetto attraverso successive **“iterazioni”** o **“stadi”**, caratterizzate da un livello di dettaglio via via crescente.



Project Management

Il project management è l'applicazione di conoscenze, capacità professionali e personali, metodi, tecniche e strumenti alle attività di gestione di un progetto, al fine di soddisfarne i requisiti.



Obiettivi

Un **project management di successo** può essere definito come il **raggiungimento degli obiettivi del progetto**:

- entro i **tempi previsti**
- entro i **costi preventivati**
- con il **livello di prestazioni e/o di tecnologia desiderati**
- **utilizzando le risorse** assegnate in maniera **efficace ed efficiente**
- con **l'accettazione e la piena soddisfazione dei clienti.**

Processi e processi di project management

Un **processo** è un insieme di attività correlate, volte a ottenere un determinato insieme di prodotti, risultati o servizi.

Il project management si articola in una serie di processi che, ripetutamente attivati per tutta la durata del progetto (dall'avvio alla conclusione), forniscono al responsabile di progetto il necessario supporto per svolgere al meglio la propria attività di conduzione del progetto.

Gruppi di processo di project management

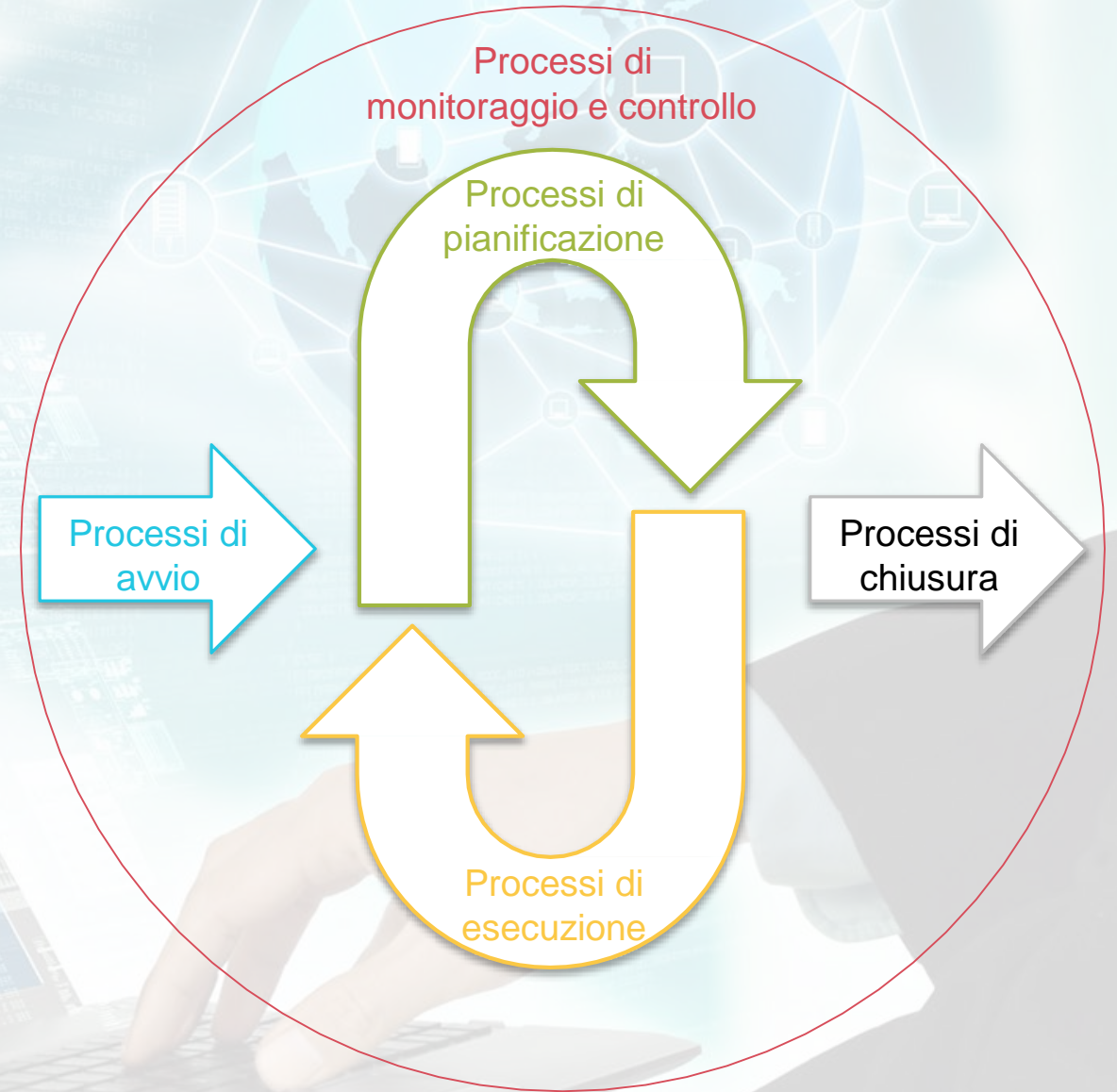
I processi di project management si possono classificare nei seguenti gruppi di processo:

- **avvio,**
- **pianificazione,**
- **esecuzione,**
- **controllo,**
- **Chiusura.**

Cicli di processi di project management

I processi → **Determinata sequenza**

Natura Iterativa





Università degli Studi
Mediterranea
di Reggio Calabria

Project Management

BUSINESS ANALYTICS AND DECISIONS THEORY
Prof. MASSIMILIANO FERRARA
(A cura della D.ssa Merenda Domenica Stefania)